

Trenujemy Menadżerów w Transformacji Ograniczeń

*Każda organizacja, która chce się utrzymać na rynku musi się rozwijać.
Każdy człowiek, który chce spełniać swoje marzenia pragnie się rozwijać.
Często ten potencjalnie nieograniczony rozwój coś blokuje, coś ogranicza...*

Transformacja Ograniczeń Celem warsztatów TOC!

Rozwój ograniczany jest zawsze przez najsłabszy punkt systemu. Czasem jest on tylko relatywnie słaby, a jednak odnalezienie go i skupienie wszelkich działań na usprawnieniu tego właśnie punktu zmienia wszystko – zwiększa tempo rozwoju i oczywiście przyrost zysków.

Wzrost zysków bez konieczności zwiększania zasobów?

Jak? Dzięki efektywnemu Zarządzaniu Ograniczeniami!

Dzięki Transformowaniu Ograniczeń w silne punkty organizacji!

Warsztaty TOC uczą jak tego dokonać. Jak zidentyfikować ograniczenia i zyskać nad nimi kontrolę tak, by zarządzając ograniczeniami efektywnie zarządzać produkcją, dystrybucją, finansami, a nawet zasobami ludzkimi w firmie!

Warsztaty TOC to 7 sesji warsztatowych obejmujących **wiedzę** z różnych obszarów organizacji, **doświadczenia** z wdrożeń projektów usprawniających w wielu firmach i **naukę** praktycznych narzędzi gotowych do wykorzystania w każdej firmie!

Podczas każdej sesji uczestnicy uzyskują także pakiet „**Wskazówek Praktycznego Zastosowania**” stanowiących poradnik wdrażania poznanych rozwiązań.

O tym, że warto spróbować nauczyć się podnosić zyski poprzez efektywne zarządzanie, a nie wielkie inwestycje, nie trzeba dziś nikogo przekonywać.

O tym, że każdy system można jeszcze usprawnić, i że doskonałych narzędzi dostarcza w tym celu TOC przekonały się zarządy wielu firm na całym świecie (metody TOC stosowane są m.in. w Whirlpool Corporation, Boeing, Intel, Motorola, Unilever)

Program warsztatów TOC

	<i>temat</i>	<i>ilość godzin</i>	<i>termin sesji</i>
S1	<i>Wprowadzenie do TOC</i>	4	3-4 kwietnia
	<i>Podstawowe Narzędzia Logicznego Wnioskowania TOC</i>	12	
S2	<i>Zarządzanie Ograniczeniami w Produkcji</i>	16	17-18 kwietnia
S3	<i>Finanse i Miary w ujęciu TOC</i>	8	8-9 maja
	<i>Zarządzanie Projektami metodą Łącucha Krytycznego</i>	8	
S4	<i>Zaawansowane Narzędzia Logicznego Wnioskowania TOC</i>	16	22-23 maja
S5	<i>Zarządzanie Zasobami Ludzkimi w duchu TOC</i>	16	5-6 czerwca
S6	<i>Zarządzanie Dystrybucją w ujęciu TOC</i>	16	19-20 czerwca
Sesja dodatkowa			
S7	<i>Marketing i Sprzedaż TOC</i>	16	17-18 lipca

Program stanowi integralną całość. Uczestnicy wszystkich sesji uzyskają możliwość uzyskania Certyfikatu Goldratt Schools oraz TOC Consulting bez dodatkowych opłat.

Istnieje także możliwość uczestniczenia w pojedynczych sesjach (2-dniowych).

Prowadzący sesje warsztatowe

Agnieszka Szepielow

Praktyk i popularyzatorka TOC od 2000 roku – certyfikowana przez TOCICO (Theory of Constraints International Certification Organization) – Międzynarodową Organizację Certyfikującą w Teorii Zarządzania Ograniczeniami. Pracuje jako konsultant, wdrożeniowiec, coach i wykładowca Goldratt Schools w Polsce i na świecie.

Zaangażowana w działania TOC w Edukacji (TOCFE) oraz program TOC dla młodych Odyssey.

Krzysztof Abramowski

Trener, konsultant, popularyzator, coach – od roku 2000 wdraża metody zarządcze oparte na TOC. Jest certyfikowany przez TOCICO (Theory of Constraints International Certification Organization) - Międzynarodową Organizację Certyfikującą w Teorii Zarządzania Ograniczeniami.

Zaangażowany również w działania TOC w Edukacji (TOCFE).

Opublikował szereg artykułów o Zarządzaniu Projektami metodą Łącucha Krytycznego.

Certyfikacja

Warsztaty TOC zakończą się egzaminem oraz nadaniem certyfikatu Goldratt Schools i TOC Consulting.

S1. Wprowadzenie do TOC

Przedstawione zostaną

- założenia leżące u podstaw TOC
- proces usprawniania TOC
- narzędzia analizy TOC
- i przykłady zastosowań TOC w różnych obszarach organizacji

S1. Podstawowe Narzędzia Logicznego Wnioskowania TOC

W trakcie tych warsztatów uczestnicy w sposób aktywny poznają podstawowe Narzędzia Logicznego Wnioskowania TOC:

- diagram analizy problemu (chmura)
- drzewo logiczne

Przedstawionych będzie wiele praktycznych przykładów zastosowania powyższych narzędzi.

UWAGA: Osoby, biorące udział w Sesji 4 (Zaawansowane Narzędzia Logicznego Wnioskowania TOC) otrzymają wskazówki jak przygotować się do udziału w niej.

S2. Zarządzanie Ograniczeniami w Produkcji

Warsztaty te nasycone są symulacjami komputerowymi. Uczestnicy poznają podstawowe elementy systemu zarządzania produkcją DBR (Drum Buffer Rope – Werbel Bufor Lina). Testują każdy z elementów rozwiązania na symulatorze komputerowym. Otrzymują wskazówki dotyczące praktycznego zastosowania tych elementów w rzeczywistym środowisku produkcyjnym.

S3. Finanse i Miary w ujęciu TOC

Warsztaty składają się z dwóch części. W pierwszej uczestnicy poznają podstawowe miary i procedury Księgowości Przerobu. W drugiej w ćwiczeniach praktycznych z symulatorem testują funkcjonowanie nowych miar w różnych procesach decyzyjnych. Przekazywane są także praktyczne wskazówki ułatwiające wdrożenie miar TOC.

S3. Zarządzanie Projektami metodą Łącucha Krytycznego

Uczestnicy warsztatów poznają elementy rozwiązania Łącucha Krytyczny w środowisku jedno-projektowym. Uczestniczą w ćwiczeniach prezentujących główne koncepcje rozwiązania. Przekazane są także praktyczne wskazówki ułatwiające wdrożenie Łącucha Krytycznego w rzeczywistym środowisku projektowym.

S4. Zaawansowane Narzędzia Logicznego Wnioskowania TOC

Wymaganiem wstępnym do udziału w tej sesji jest ukończenie S1. Podstawowe Narzędzia Logicznego Wnioskowania TOC lub analogicznego szkolenia.

Uczestnicy poznają zaawansowane Narzędzia Logicznego Wnioskowania. Następnie stosują je praktycznie analizując problemy występujące w wybranym przez siebie przedsięwzięciu i konstruują plan działań prowadzący do ich usunięcia.

Uczestnicy zapoznają się z następującymi technikami:

- metoda trzech chmur
- tworzenie kierunku rozwiązania
- tworzenie wspierających elementów rozwiązania

S5. Zarządzanie Zasobami Ludzkimi w duchu TOC

Podczas sesji prezentowane są zastosowania Narzędzi Logicznego Wnioskowania w kierowaniu ludźmi. Przedstawiony będzie szereg praktycznych przykładów. Uczestnicy będą rozwiązywać problemy, z którymi spotykają się na co dzień w firmie.

S6. Zarządzanie dystrybucją w ujęciu TOC

Podobnie jak poprzednie warsztaty, tak i te nasycone są symulacjami komputerowymi. Uczestnicy poznają rozwiązanie TOC Pull i sprawdzają w symulacjach, jaki jest wpływ poszczególnych elementów rozwiązania na efekty uzyskiwane w łańcuchu dostaw zaproponowanym w symulatorze. Przekazane są także praktyczne wskazówki ułatwiające wdrożenie TOC Pull w rzeczywistym środowisku.

Lokalizacja

Wszystkie sesje warsztatowe TOC odbędą się w Warszawie

Cena oraz warunki płatności

Cena uczestnictwa wynosi:

- 12 000 zł – za uczestnictwo w 6 sesjach 2-dniowych
- 2 100 złotych – za uczestnictwo w jednej sesji 2-dniowej

Opłata obejmuje:

- Udział w sesjach (wybranej sesji)
- Materiały do sesji
- Licencja na użytkowanie symulatora produkcyjnego GSim – książka z płytą instalacyjną – 'Production the TOC Way'
- Wydanie certyfikatu Goldratt Schools i TOC Consulting ukończenia warsztatów TOC (dla uczestników 6 sesji)

Cena programu nie obejmuje:

- Kosztów dojazdu, zakwaterowania i wyżywienia uczestników

Wpłaty należy dokonać na 7 dni przed rozpoczęciem sesji na konto:

TOC Consulting S.C.
ul. Litawora 7
03-606 Warszawa, Polska
Bank BPH S.A.
Nr konta: 03-10600076-0000320001313449

Zgłoszenia

Zgłoszenia prosimy przysyłać na adres:

aszepielow@toc-consulting.pl

Ilość miejsc ograniczona, decyduje kolejność zgłoszeń.

Referencje

Mariusz Plewka

Production Manager SWEDWOOD Poland Oddział w Lubawie Grupa IKEA

"Do tej pory myślałem, że rozwiązywanie problemów, szczególnie w sytuacjach, kiedy istnieje wiele dylematów, to umiejętność ludzi o specjalnej intuicji menedżerskiej, wykształconej przez lata praktyki. Studia TOC pokazały jednak, że znając i stosując określone narzędzia, skuteczne decyzje mogą podejmować również jeszcze "niedoświadczeni". Polecam je wszystkim, którzy nie wierzą, że zarządzanie może być łatwiejsze."

Dariusz Szulc

Szef Produkcji Belma Accessories Systems Bydgoszcz

"Menadżerowie w swojej praktyce zawodowej spotykają się wieloma problemami. Codzienne zadania, ilość problemów i konfliktów do rozwiązania powodują, że podejmują decyzje na podstawie własnego doświadczenia, nabytych umiejętności zarządzania i niejednokrotnie na podstawie rutyny. (...). Używając narzędzi TOC eliminujemy rutynę, która jest zabójcza dla właściwej oceny problemu w procesie decyzyjnym.

(...).

Wiedza zdobyta podczas studiów pozwoliła mi na stworzenie programów naprawy w obszarze produkcji, skuteczne wdrożenie projektu zwiększenia wydajności wąskiego gardła, a stosowanie „chmury” ułatwiło prawidłowe rozwiązanie problemu. Menadżerowie stosując narzędzia TOC w praktyce przyczyniają się do poprawy wyników firmy.

Z tego powodu polecam studia TOC dla szerokiego grona menadżerów różnych specjalności."

Dariusz Maciągowski

Industrial Engineer Philips Lighting Poland S.A.

"Studia z zakresu Teorii Ograniczeń pozwoliły mi poznać alternatywną strategię rozwoju procesu produkcyjnego. "

Prof. dr hab. inż. Zbigniew Banaszak

Politechnika Koszalińska, Wydział Elektroniki i Informatyki,

"Zarządzanie poprzez projekt podobnie jak zarządzanie poprzez jakość jako dyscypliny nowe konceptualnie oraz aplikacyjnie bywają przedstawiane i nauczane na rozmaite sposoby.

(...)To co łączy obie te koncepcje to potrzeba rozumienia występowania ograniczeń oraz wynikającej z niej umiejętności zarządzania poprzez ograniczenia. "